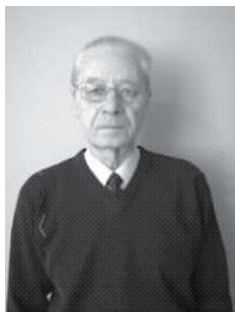


УДК 338.2

DOI: 10.33813/2224-1213.24.2021.3



---

**Борзунов Валерий Иванович**

кандидат экономических наук, научный руководитель  
ОО «Фонд региональных исследований», г. Сумы  
ORCID iD: 0000-0002-9802-9754  
borzunov5@gmail.com

---

## БАЗОВЫЕ МОДЕЛИ ЧЕЛОВЕКО-ЦЕНТРИСТСКОГО, ПОЛИСПИРАЛЬНОГО, УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ УКРАИНЫ

**Предмет исследования.** Совокупность отношений, которые формируются в процессе определения моделей устойчивого развития Украины и принципов проектирования экономики будущего. **Цель статьи:** исследование основных направлений устойчивого развития Украины и формирование принципов стратегирования.

**Методология исследования** теоретическую и методологическую основу исследования составляет система как общенаучных, так и специальных методов научного познания, фундаментальные положения современной экономической теории и практики. Предложенная методология системно-комплексного подхода к формированию базовых моделей человеко-центристского, полиспирального, устойчивого развития Украины. Как целостности в органическом единстве сложившихся предпосылок для формирования принципов стратегирования. **Научная новизна** состоит в определении моделей устойчивого развития Украины и принципов проектирования экономики будущего. **Результаты работы** предложено прикладное использование научных результатов усовершенствованных подходов для разработки и реализации стратегии человеко-центристского, полиспирального, устойчивого развития.

**Выводы.** За 30 лет независимости Украина из индустриально развитой страны превратилась в отсталую и самую бедную страну в Европе с экономикой отставшего роста, статусом «буферной зоны» геополитического конфликта на её территории и внешним управлением. Для сохранения суверенности, обеспечения конкурентоспособности страны в условиях перехода к новым технологическим укладам и качества жизни населения, хотя бы на уровне среднем для стран ЕС, Украине необходимо сменить курс, разработать и реализовать «Стратегию человеко-центристского, полиспирального, устойчивого развития».

**Ключевые слова:** анализ, устойчивое развитие, множественное спиральное развитие, модели устойчивого развития, точки роста, стратегирование.

**Borzunov Valery**

*candidate of economic sciences, scientific director*

NGO «Foundation for Regional Studies», Sumy

## Basic models of human-centrist, polyspiral, sustainable development of Ukraine

**Subject of study.** A set of relations that are formed in the process of determining models of sustainable development of Ukraine and the principles of designing the economy of the future. **Purpose of the article:** research of the main directions of sustainable development of Ukraine and the formation of principles of strategy. **Research methodology** the theoretical and methodological basis of the research is the system of both general scientific and special methods of scientific knowledge, the fundamental provisions of modern economic theory and practice. The proposed methodology of a system-integrated approach to the formation of basic models of man-centered, multispiral, sustainable development of Ukraine. As integrity in the organic unity of the prevailing prerequisites for the formation of the principles of strategizing.

**Scientific novelty** of the work in the definition of models for sustainable development of Ukraine and the principles of designing the economy of the future.

**Results of the work** – the applied use of scientific results of improved approaches for the development and implementation of a strategy for human-centered, polyspiral, sustainable development is proposed.

**Conclusions.** For 30 years of independence, Ukraine has turned from an industrially developed country into a backward and poorest country in Europe with an economy of lagging growth, the status of a «buffer zone» of geopolitical conflict on its territory and external control. To maintain sovereignty, ensure the country's competitiveness in the context of the transition to new technological paradigms and the quality of life of the population, at least at the average level for the EU countries, Ukraine needs to change course, develop and implement the «Strategy of human-centrist, multi-spiral, sustainable development».

**Key words:** analysis, sustainable development, multiple spiral development, sustainable development models, growth points, strategizing.

**Борзунов Валерій Іванович**

кандидат економічних наук, науковий керівник  
ГО «Фонд регіональних досліджень», м. Суми

## Базові моделі людино-центристського, поліспірального, сталого розвитку України

**Предмет дослідження.** Сукупність відносин, які формуються в процесі визначення моделей сталого розвитку України та принципів проектування економіки майбутнього. **Мета статті:** дослідження основних напрямків сталого розвитку України та формування принципів стратегування.

**Методологія дослідження** теоретичну і методологічну основу дослідження становить система як загальнонаукових, так і спеціальних методів наукового пізнання, фундаментальні положення сучасної економічної теорії і практики. Запропонована методологія системно-комплексного підходу до формування базових моделей людино-центристського, поліспірального, сталого розвитку України. Як цілісності в органічній єдності сформованих передумов для формування принципів стратегування. **Наукова новизна** полягає у визначенні моделей сталого розвитку України та принципів проектування економіки майбутнього. **Результати роботи** – запропоновано прикладне використання наукових результатів вдосконалених підходів для розробки і реалізації стратегії людино-центристського, поліспірального, сталого розвитку.

**Висновки.** За 30 років незалежності Україна з індустріально розвиненої країни перетворилася на відсталу і найбіднішу країну в Європі з економікою уповільненого зростання, статусом «буферної зони» геополітичного конфлікту на її території і зовнішнім управлінням. Для збереження суверенності і,

забезпечення конкурентоспроможності країни в умовах переходу до нових технологічних укладів і якості життя населення, хоча б на рівні середньому для країн ЄС, Україні необхідно змінити курс, розробити і реалізувати «Стратегію людино-центристського, поліспирального, сталого розвитку».

*Ключові слова:* аналіз, сталий розвиток, множинний спіральний розвиток, моделі сталого розвитку, точки зростання, стратегування.

**Постановка проблеми.** Базовими основами розвитку національної економіки є формування базових моделей устойчивого розвитку України. Безумовно, з урахуванням еволюції історичного досвіду, розвиток сучасної цивілізації побудил до утвердження Целей устойчивого розвитку Генеральної асамблеєю ООН які містять семнадцять масштабних цілей [7]. Цілі включають 169 цільових показників які до 2030 року є рамочними к керівництву діяльності урядами міжнародними інституціями громадянським суспільством. Це побуждає учених, практиків необхідності пошуку шляхів виходу України з системного кризи і формування образу майбутнього в умовах глобалізації і технологічної революції. Мета дослідження полягає в розробці науково-методических і практичних пропозицій для виробки основних напрямків устойчивого розвитку України і формування принципів стратегіювання.

**Изложение основного материала.** Аналіз макроекономічних показників і показників якості життя населення за 30 років незалежності показує на те, що за цей час в Україні відбулася деіндустріалізація (а, по суті, знищена більша частина промислових підприємств), якість життя населення знизилась до рівня найбіднішої країни в Європі, територія країни перетворилась в «буферну зону» геополітичного конфлікту глобальних гравців (Росія, США, ЄС, Китай), Україна під зовнішнім управлінням перетворюється в ресурсно-сервісну територію. По ВВП/душу (ППС, 2019) Україна займає 94 місце в світі (\$13442) – на рівні Гаїни (\$13604), що становить 54,5% від ВВП/душу Польщі (\$34484), яку Україна бере як країну-орієнтир [1]. Дохід на душу за 2019 рік становив 69140 грн або \$7,32 в день [2]. Частка високотехнологічної продукції в ВВП (2018) становила 1,02% [3]. Макроекономічний аналіз економіки України за 29 років представлений на діаграмі нижче з урахуванням прогнозів КМУ на 2030 рік [4], в т.ч. на прикладі Сумської області. 73% населення України за даними опитування групи «Рейтинг» вважає, що країна рухається неправильним шляхом [5].

Україні потрібна нова стратегія устойчивого розвитку!

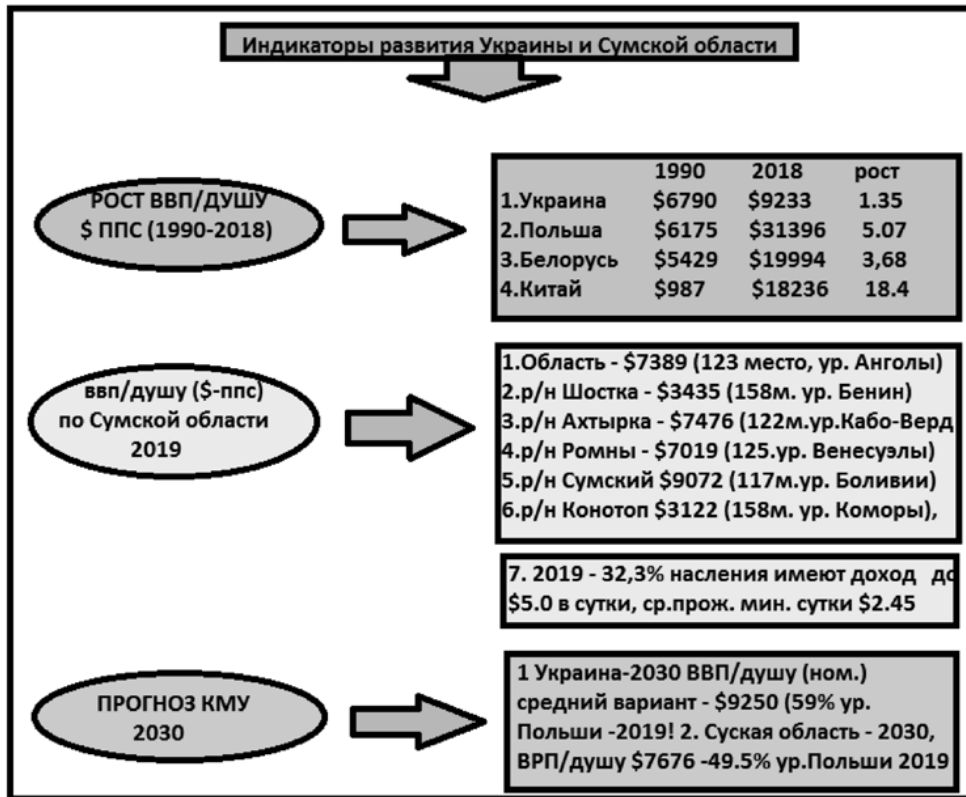


Рис. 1. Индикаторы развития Украины и Сумской области

Учитывая доиндустриальный уровень развития Украины, можно предложить такое определение устойчивого развития: это развитие, обеспечивающее баланс интересов настоящего и будущих поколений, конкурентоспособность страны в условиях перехода к 5-6 технологическим укладам и качество жизни населения на уровне не ниже среднего по Европе! Как известно, всё в природе развивается по спирали, при этом, говоря о развитии общества, необходимо понимать множественность направлений развития, т.е. развитие общества происходит по множеству взаимосвязанных спиралей, а нарушение взаимосвязи ведёт к разрушению устойчивого, эволюционного развития или деградации. В Украине нарушена взаимосвязь развития по основным направлениям, поэтому вместо восходящей (раскручивающей) спирали развития мы оказались на нисходящей (скручивающей) спирали деградации. Необходимо переходить к полиспиральной матрице на базе взаимосвязанных базовых моделей устойчивого развития.

Базовые модели спирального, устойчивого развития:

1. Тройная спиральная модель единства целей по основным направлениям развития (экономического, социального, экологического), требующая принятие всех решений (в т.ч. законов и подзаконных актов) исключительно в зоне согласованности (не противоречия) макроэкономических параметров и показателей

качества жизни – триадная модель материального устойчивого развития.

2. Множественная спиральная модель духовного устойчивого развития: двойная триада борьбы бинарных противоположностей (истина-ложь, добро-зло, любовь-ненависть, красота-уродство), определяющая субъективную совесть каждого человека и мораль общества как основы для национального общественного договора (НОД) и «Конституции».

3. Тройная спиральная модель «со-знания» (как формирование гражданского общества) – «со-властие» (как народовластие в корпоративном государстве) – «со-развитие» (как идеология устойчивого развития).

4. Тройная спиральная модель – обеспечение баланса интересов поколений (настоящего и будущих) и преемственность прошлого при разработке стратегии.

5. Тройная спиральная модель внешнего устойчивого развития – триада со-развития, модель связующего моста Европа-Украина-Азия.

6. Множественная спиральная модель комфортного проживания множества разностей (группы населения разной национальности, ментальности, веры, языка, исторических ценностей и регионов с разными особенностями развития) на единой территории.

7. Модель человеко-центристского развития, обеспечивающая устойчивое развития трёх взаимосвязанных территориальных кластеров (ОТГ-регион-Украина) снизу-вверх – от потребностей человека по пирамиде Маслоу к целям и показателям устойчивого развития (ПЦУР).

8. Тройная спиральная модель «Наука и знания – «технологическая революция – устойчивое развитие», как основа для формирования общества знаний и конкурентоспособности страны в новом мировом устройстве, в условиях ускорения изменений и повышения степени неопределённости, требующие применение суперкомпьютеров, математического моделирования и искусственного интеллекта, и философского осмысления места и роли человека в киберфизических системах.

9. Тройная спиральная модель «университет-предприятие-государство» – создание научных школ на базе университетов, внедрение научных разработок на предприятиях и научных обоснований при разработках стратегии развития страны (наука как определитель прогресса).

10. Тройная спиральная модель «проектирование экономики будущего – синхронизация секторальных реформ – «качество жизни населения» – основа разработки стратегии устойчивого развития.

11. Тройная спиральная модель взаимосвязанного управления территориальными общинами: переход от управления через освоение бюджета, дотаций и субвенций к системе социально-экономического партнёрства и солидарной ответственности науки, бизнеса и территориальной общины за устойчивое развитие территории и качество жизни населения.

12. Модель управления движением страны (региона, ОТГ) по траектории к целям устойчивого развития согласно заданной программе (стратегии) с мониторингом оцифрованных (измеряемых) показателей в реперных точках контроля и минимизации отклонений.

Основные триады спирали деградации.

13. Десуверенизация (передача Украины под внешнее управление) – деиндустрализация (уничтожение научного, промышленного и экономического потенциала) – депопуляция (уменьшение численности населения за счёт превышения смертности над рождаемостью и миграцией).

14. Коррупционный консенсус (как основа действующей системы управления в Украине) – вертикально-интегрированная система использования власти для личного и корпоративного обогащения во власти-бизнесе-обществе.

## Стратегирование устойчивого развития

Стратегия должна быть идеальной, а дорожная карта (стратегирование) реализации – это ломанная траектория максимально возможного достижения целей устойчивого развития! Разработке стратегии предшествуют научно-исследовательские работы по анализу геополитических, геоэкономических, технологических трендов и определение потенциальных возможностей страны (региона, ОТГ) использовать эти тренды для своего развития. Практическая реализация трендов производится на основании результатов исследования иерархической системы (страны, региона, ОТГ) точек роста добавочной стоимости, обладающих кумулятивным эффектом, как основы для проектирования экономики будущего. Разработка показателей целей устойчивого развития (ПЦУР) осуществляется как адаптация 17 ЦУР, определённых ООН, с учётом рекомендации Конференции европейских статистиков для измерения устойчивого развития [6] и имплементации в статистическую систему Украины. Стратегия человеко-центристского, полиспирального, устойчивого развития разрабатывается на основании проведенных исследований и базовых моделей устойчивого развития. В состав стратегии входят региональные стратегии и стратегии ОТГ, проект экономики будущего и синхронизированные проекты секторальных реформ, пакет законопроектных и нормативных актов, необходимых для реализации стратегии. Дорожная карта реализации стратегии разбивается на этапы по годам с отражением в планах социально-экономического развития и бюджетирования по всем источникам финансирования. Модель стратегирования устойчивого развития приведена на Рис. 2.

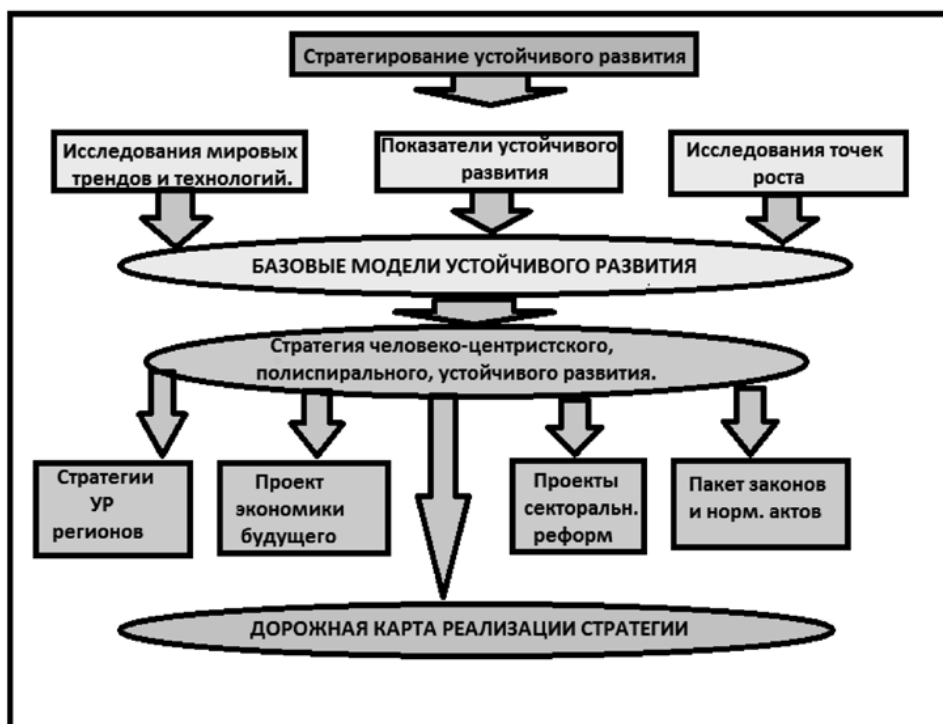


Рис. 2. Модель стратегирования устойчивого развития

Идеологемы тройной спирали устойчивого развития.

1. «Со-знание»-«со-властие»-«со-развитие».
2. Духовное-материальное-общественное сознание.
3. Гармония-народовластие-устойчивое развитие.
4. Прошлое-настоящее-будущее.
5. Наука-технологии-государство.
6. Экономика будущего-секторальные реформы-качество жизни.
7. Территориальная община-регион-страна.
8. Наука-бизнес-территориальная община.

**Выводы.** За 30 лет независимости Украина из индустриально развитой страны превратилась в отсталую и самую бедную страну в Европе с экономикой отстающего роста, статусом «буферной зоны» геополитического конфликта на её территории и внешним управлением. Для сохранения суверенности, обеспечения конкурентоспособности страны в условиях перехода к новым технологическим укладам и качества жизни населения, хотя бы на уровне среднем для стран ЕС, Украине необходимо сменить курс, разработать и реализовать «Стратегию человеко-центристского, полиспирального, устойчивого развития».

### Список использованных источников

1. Список стран по ВВП (ППС) на душу населения, валовой внутренний продукт, по паритету покупательной способности (список МВФ, список ВВ,

список ОЭСР):/ Материал из Википедии [электронный ресурс] режим доступа: [https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BF%D0%B8%D1%81%D0%BE%D0%BA\\_%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD\\_%D0%BF%D0%BE\\_%D0%92%D0%92%D0%9F\\_\(%D0%9F%D0%9F%D0%A1\)\\_%D0%BD%D0%B0\\_%D0%B4%D1%83%D1%88%D1%83\\_%D0%BD%D0%B0%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BF%D0%B8%D1%81%D0%BE%D0%BA_%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD_%D0%BF%D0%BE_%D0%92%D0%92%D0%9F_(%D0%9F%D0%9F%D0%A1)_%D0%BD%D0%B0_%D0%B4%D1%83%D1%88%D1%83_%D0%BD%D0%B0%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F).

2. **Доходы и затраты населения 2019**, официальный сайт государственной службы статистики Украины (раздел : Багатогалузева статистична інформація / Регіональна статистика/ Доходи та витрати населення) [электронный ресурс] режим доступа : <http://www.ukrstat.gov.ua/>

3. **«Научно-аналитический доклад об инновационной деятельности в Украине»**, институт научно-технической экспертизы и информации Украины (2019 год) [электронный ресурс] режим доступа . <https://mon.gov.ua/storage/app/media/innovatsii-transfer-tehnologiy/2020/08/za-2019-1-1.pdf>

4. **«Векторы экономического развития 2030»**, Презентация КМУ ноябрь 2020год.[электронный ресурс] режим доступа : <https://www.kmu.gov.ua/news/premyer-ministr-predstaviv-ekonomichnij-audit-krayini>

5. **Результаты опроса**, проведенного Социологической группой «Рейтинг» -общественно-политические настроения населения (2-3 февраля) 04.02.2021 [электронный ресурс] режим доступа: <http://ratinggroup.ua/ru/research/ukraine/e045bfffaf367da556f469ef02858c603.html>.

6. **«Рекомендации Конференции европейских статистиков для измерения устойчивого развития»**, Европейская экономическая комиссия ООН, 2014. [режим доступа] электронный ресурс: [https://unece.org/fileadmin/DAM/stats/publications/2015/ECE\\_CES\\_31\\_Rus.pdf](https://unece.org/fileadmin/DAM/stats/publications/2015/ECE_CES_31_Rus.pdf)

7. **Про цілі сталого розвитку України до 2030 року**: указ президентка України №722/2019 від 30.09.2019. Офіційний вісник президента України. 2019.

№21. С.17

## References

1. **Wikipedia** (2020) *Spisok stran po reytingu VVP/dushu (PPS)* [List of countries by GDP (PPP) per capita]. Available at: [https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BF%D0%B8%D1%81%D0%BE%D0%BA\\_%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD\\_%D0%BF%D0%BE\\_%D0%92%D0%92%D0%9F\\_\(%D0%9F%D0%9F%D0%A1\)\\_%D0%BD%D0%B0\\_%D0%B4%D1%83%D1%88%D1%83\\_%D0%BD%D0%B0%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BF%D0%B8%D1%81%D0%BE%D0%BA_%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD_%D0%BF%D0%BE_%D0%92%D0%92%D0%9F_(%D0%9F%D0%9F%D0%A1)_%D0%BD%D0%B0_%D0%B4%D1%83%D1%88%D1%83_%D0%BD%D0%B0%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F) (accessed 10 December 2020).

2. **Dokhody i zatyaty naseleniya** (2019) [Income and expenses of the population 2019]. Available at: <http://www.ukrstat.gov.ua/> (accessed 21 December 2020).

3. **Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of Ukraine** (2019) *Nauchno-analiticheskiy doklad ob innovatsionnoy deyatel'nosti v Ukraine* [Scientific and analytical report on innovation in Ukraine]. Available at: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/innovatsii-transfer-tehnologiy/2020/08/za-2019-1-1.pdf> (accessed 16 November 2020).

4. **Presentation of the CMU** (2020) *Vektory ekonomicheskogo razvitiya 2030* [Vectors of economic development 2030], November.

5. **Opros gruppy «Reyting»** [Survey of the “Rating” group]. Available at: <http://ratinggroup.ua/ru/research/ukraine/e045bfffaf367da556f469ef02858c603.html> (accessed 21 December 2020).



6. **Rekomendatsii** Konferentsii evropeyskikh statistikov dlya izmereniya ustoychivogo razvitiya (2014) [Recommendations of the Conference of European Statisticians for Measuring Sustainable Development]. United Nations Economic Commission for Europe.

7. **Pro** tsili stalogo rozvytku Ukrayiny na period do 2030 roku: Ukaz Prezydenta Ukrayiny № 722/2019 vid 30.09.2019. Ofitsiyyny visnyk Prezydenta Ukrayiny. 2019. № 21. S. 17.