

УДК 330.341.1:338.43

**А. Ф. Литвиненко***Руководитель общественной организации “Возрождение села”, г. Одесса*

МОДЕЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО РАЙОНА КАК ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЭТОЙ СИСТЕМЫ С ГОРОДОМ

Предлагается новый подход к организации жизнедеятельности общества как единой системы на примере организации производственно-хозяйственной деятельности сельскохозяйственного района. Описаны общая структура и свойства такой системы, роль и возможности её составляющих. Рассмотрены пути обеспечения взаимодействия данной системы с системой города. Особое внимание уделено роли и значению Координационно-аналитического управления системой.

***Ключевые слова:** система, базовые объекты, структуризация села, оптимизация управления сельским хозяйством, община, Координационно-аналитический центр, жизнедеятельность людей, взаимодействие с городом, субстратный подход*

***Актуальность.** Более глубокий анализ процессов, происходящих в обществе в период нынешнего, так называемого экономического, кризиса, позволяет сделать вывод о наличии системного кризиса. А отсутствие универсального решения проблемы выхода из сложившейся ситуации прямо указывает на необходимость создания новой модели социально-экономических отношений в обществе. Сегодня в мире происходит усиленный поиск такой модели, способной создать объективные условия для начала процессов восстановления и дальнейшего развития общества. Не претендуя на абсолютное решение проблемы, предлагаем модель организации общества как единой системы жизнедеятельности людей. Цель данной системы — создание условий для эффективной жизнедеятельности общества и человека как его части. Это позволит решить большинство проблем общества и человека.*

***Анализ последних исследований.** Материалы, опубликованные в СМИ и Интернете, свидетельствуют о повышенном интересе к решению многих общественных проблем путем использования потенциальных воз-*

возможностей села как системы жизнедеятельности людей. Это обеспечение натуральными продуктами питания, решение проблем воспитания молодежи и перенаселения городов, а самое главное, организация деятельности в селах с привлечением максимального числа трудоспособных граждан позволит повысить покупательную способность населения, что, в свою очередь, автоматически стимулирует развитие всех отраслей промышленности и экономики в целом. Если обеспечена занятость, то у населения появляются средства, возникает спрос на продукцию, услуги и пр. И наоборот, сокращение рабочих мест приводит к уменьшению покупательной способности населения, снижению эффективности деятельности промышленности и т. п. Так должно быть, но в действительности происходит разрушение организации деятельности общества как единой системы со всеми вытекающими последствиями: дисбалансом процессов и результатов деятельности структур, их непредсказуемостью, развитием социальной напряженности.

Цель данной статьи — описание модели организации деятельности сельскохозяйственного района как единой развивающейся системы жизнедеятельности его населения, способной к оптимизации, что позволит создать условия для эффективного решения проблем всех участников системы и самой системы.

Изложение основного материала

Самоорганизующаяся система имеет следующие признаки:

— Любая система, способная к самоорганизации, состоит из структур, субъектов данной системы, системы управления и координации и связей между структурами (субъектами) внутри системы и с внешними структурами других систем для организации взаимодействия между ними как возможности достижения цели, поставленной при организации этой системы.

— Деятельность и построение системы определяются ее целью и задачами. Именно поэтому, прежде чем непосредственно описывать предлагаемую модель системы, необходимо сформулировать основную цель создания данной системы — *организация оптимальных условий для жизнедеятельности человека, обеспечение неразрывности процессов жизни и деятельности, причем первично обеспечение жизни, но при обязательном осуществлении деятельности.*

При разработке концепции качественной оптимизации управления сельским хозяйством страны нами использован субстратный подход [1—3]. В частности, были выявлены следующие ключевые моменты эффективности в данном классе проблем (субстраты): мотивация сельских работников путем вовлечения их в процесс не только хозяйственного производства, но и оперативного планирования, построение системы взаимодействия города и села.

Реализация предложенной модели системы позволит получить эффективные результаты хозяйственной, производственной, социальной деятельности всех структур-участников для обеспечения жизнедеятельности человека. За основу взят сельскохозяйственный район как минимальная территориально-административная единица, потенциально самодостаточная для организации оптимальной системы жизнедеятель-

ности людей благодаря наличию на его территории необходимых природно-климатических, земельных, человеческих ресурсов.

Принципы организации деятельности района в дальнейшем можно использовать для построения таких более сложных систем, как область и государство, а район будет входить в эти системы уже как их составляющая.

Район как территориально-административная единица состоит из сел различного масштаба и численности населения. Возможности производственно-хозяйственной деятельности каждого села определяются количеством и качеством земельных угодий, природно-климатическими условиями, численностью и качеством (профессиональным и трудовым потенциалом) населения, энергетическими и логистическими особенностями.

Основными производственно-хозяйственными структурами в селах сегодня являются арендные и фермерские хозяйства, некоторое количество промышленных предприятий и личные крестьянские подворья.

Но способы их образования и взаимодействия хаотичны и бессистемны, что не только делает невозможными стабильное, прогнозируемое развитие и оптимизацию всей деятельности общества как системы, но и, наоборот, создает условия для его деградации. Только организация системы позволяет объективно получить системный эффект, проявляющийся в том, что сумма свойств, которыми обладает система, всегда больше арифметической суммы свойств всех ее структур, рассматриваемых по отдельности. Иными словами, если структуры не объединены в систему, то их возможности резко ограничены, и эффект от их деятельности будет минимальным. Но связи и взаимодействие между структурами в системе не всегда могут стать оптимальными самостоятельно, особенно в первой фазе существования системы. Их организацией и анализом происходящих в системе процессов занимается важнейшая структура, обеспечивающая управление, — Координационно-аналитический центр. Его деятельность начинается с планирования самой структуры системы и организации связей между ее участниками.

В разработанной нами модели предлагается осуществлять планирование производственно-хозяйственной деятельности сельскохозяйственного района с учетом системы жизнедеятельности его населения.

Организовать производственно-хозяйственную деятельность отдельного района необходимо следующим образом.

Прежде всего нужно осуществить изначальное планирование построения базовых структур района, определяющих всю систему его производственно-хозяйственной деятельности. При этом следует учитывать реальные стартовые и перспективные возможности района исходя из его потенциала и наличия внутренних и внешних рынков сбыта продукции данной системы.

Базовые объекты — это объекты, наличие которых в системе стимулирует и делает возможной организацию ее новых производственно-хозяйственных структур.

К таким объектам можно отнести:

а) потенциальные рынки сбыта производимой продукции в системе района (например, оптово-розничный рынок районного масштаба);

б) перерабатывающие предприятия, способствующие организации и конкретизации видов деятельности существующих и потенциальных производителей района. По сути, это заказчики продукции для переработки, консервирования и т. п.;

в) обслуживающие объекты (питомники и рассадники, строительные и мелиорационные предприятия, машинно-тракторные станции как источники аренды техники для осуществления любых видов работ и предоставления услуг).

Таким образом, изначальное определение обязательных и возможных базовых структур района позволяет получить конкретные параметры для организации и планирования деятельности существующих в районе производственно-хозяйственных объектов, структур и систем, их взаимодействия между собой и с базовыми объектами, а также деятельности потенциально необходимых производственно-хозяйственных или обслуживающих структур, которых пока нет в системе, но они будут нужны для ее оптимизации и развития.

Наряду с существующими в селах района производственно-хозяйственными структурами (фермеры, арендаторы и т. п.), предлагаем начать процесс организации деятельности так называемых потенциальных участников из числа трудоспособных сельских жителей, а также заинтересованных горожан. Численность последних в случае реализации этой модели по мере развития деятельности в селах и формирования там современной инфраструктуры будет неуклонно возрастать по многим объективным причинам, например:

— возможность трудоустроиться в действующих структурах данной системы сельского района или организовать там свой бизнес. Очевидно, что деятельность будет наиболее устойчивой и предсказуемой именно при ее организации как единой системы, поскольку и сама система, и ее члены заинтересованы в самосохранении и поддержке как условиях стабильности;

— решение проблемы перенаселенности городских квартир благодаря более дешевому строительству сельского дома;

— удовлетворение психологической потребности части населения жить в условиях близости к природе, желания употреблять более естественную и натуральную пищу, иметь возможность личного планирования и участия в реализации этих планов, став жителем села.

Появление в селах возможностей заниматься разнообразными видами деятельности на любой психологический запрос и получать достаточно высокий доход от производства основных продуктов питания, всегда востребованных человечеством, сразу же стимулирует оживление экономических процессов в городах, развитие промышленности, науки, торговли, сферы обслуживания и т. п. В свою очередь, это позволит увеличить покупательную способность горожан.

Чтобы повысить заинтересованность потенциальных производителей из числа жителей сел в участии в деятельности системы, предлагается два взаимодополняющих пути.

Первый путь — создание на базе трудоспособного населения села и заинтересованных горожан системы кооперации, под которой в данном случае подразумевается не просто набор кооперативов (например, овощеводческих) как производственно-хозяйственных или обслуживающих

структур, а именно організація їх в єдину систему на взаимовигідній основі. При цьому головна роль відводиться Координаційно-аналитичному центру як об'єднуючій структурі, спроможною створити ефективні умови для діяльності кооператива в цілому і кожного його учасника, забезпечити їх взаємодію, організувати централізоване рішення всіх виникаючих проблем в інтересах учасників і в інтересах самої системи. І в окремих селах, і в районі повинно існувати велике різноманітність кооперативів, оскільки це дозволяє швидко заповнювати порожні ніші необхідних для системи видів діяльності, надає можливість кожному жителю села знайти власне місце в діяльності всієї системи, а також покращити своє матеріальне становище. Наприклад, кооперативи, що входять в систему, спроможні заповнити порожню нішу мелкотоварних виробств, організувати велику кількість робочих місць, вирішити проблему покупальної спроможності населення. Хоча не виключені і можливості організації крупнотоварних кооперативів і їх об'єднань. Життя сама ставить проблеми, стимулюючи їх рішення системою.

Важливими особливостями мелкотоварного виробництва є швидке реагування на потреби суспільства, широчайший асортимент вироблених товарів і послуг, можливість отримання натуральних продуктів харчування внаслідок відмови від використання гербіцидів при ручній обробці. Згідно з розрахунками, одна сім'я спроможна обробити ділянку площею 1 га і зібрати з неї врожай, паралельно беручи участь в інших виробствах на селі, і отримати значительний дохід при достатньо низькій собівартості товару. Тут спостерігається природний об'єктивний процес переходу кількості в якість. Якщо селянин вирощав на своєму городі 500 кг моркви, то продавати її по ціні 1 грн/кг при оптовій ціні на базарі, скажемо, 2 грн/кг, щоб заробити таким чином 500 грн за чотири місяці роботи, не має сенсу. Але якщо на ділянці площею 1 га він вирощає 30 тис. кг моркви, то, продав по ціні 1 грн/кг весь врожай, отримає 30 тис. грн, а це вже дуже велика суттєва сума. Такого доходу цілком реально, необхідно тільки допомогти селянину на початковій стадії виробництва і в організації збуту. Заробиті таким чином гроші виробник не покладе в чашку, а перейде в категорію покупців, тим самим давши толчок розвитку інших видів діяльності в суспільстві...

Вторий шлях. Обов'язковим умовою для забезпечення стійкої, управляємої, прогнозованої і ефективною діяльності села і його населення є організація села як єдиної структури. Найбільш оптимальним способом такої організації — сільська громада як система народного самоуправління. Більше того, саме сьогодні можливо і необхідно сформувати громаду, ґрунтуючись на перевірених історичних звичаях і кодексах сільської казачьої громади, адаптувавши їх до сучасних умов, але зберевши основні принципи організації і самоуправління. Але головними факторами формування такої громади повинні стати природна зацікавленість і бажання селянина ввійти в громаду і організувати свою життєдіяльність по її законам і традиціям, оскільки завдяки цьому він отримує реальну можливість рішення проблем і захисту інтересів своїх і своєї сім'ї. Крім того, громада дозволяє організувати жителів села і забезпечити їх вза-

взаємодія між собою, з Координаційно-аналітичним центром і всім суспільством на основі взаємної зацікавленості. Тільки таким чином можливо організувати управління селом як структурою системи і оптимізувати діяльність і цього села, і всієї системи.

Основні цілі і завдання організованої громади:

— обговорення і рішення внутрішніх проблем громади, в тому числі пов'язаних з господарською діяльністю;

— організація процесу виховання молоді в інтересах самої громади і суспільства в цілому. При цьому впливати на виховання підліткового покоління можуть не тільки батьки, але і вся громада, що створює потужніший важіль впливу суспільства на процес виховання;

— створення громадського суду як виховально-стабілізуючого фактора організації життєдіяльності громади і взаємодії її членів;

— організація неозброєної самооборони в громаді і всій системі, що дозволяє на законних підставах вести боротьбу з корупцією, бандитськими формуваннями, спробами незаконного втручання в діяльність учасників системи.

Як уже згадувалося, основною, найважливішою, визначальною структурою пропонуваної системи є Координаційно-аналітичний центр, який здійснює розробку, організацію, аналіз, прогнозування, моделювання і оптимізацію системи діяльності регіону.

Розглянемо докладніше перераховані аспекти роботи центру.

Розробка. На основі концепції організації діяльності регіону як єдиної системи створюється загальна модель організації діяльності району і взаємодії внутрішніх і зовнішніх учасників процесів, що відбуваються в ньому. Для Координаційно-аналітичного центру характерні об'єктивність і зацікавленість у створенні умов для оптимального розвитку кожного учасника і всієї системи в цілому. Центр здійснює об'єктивний контроль за процесами в системі і діяльністю її учасників і має можливість своєчасно втручатися шляхом корекції умов діяльності і взаємодії учасників. При цьому з самого початку вся організація діяльності і взаємодії будується на взаємній зацікавленості, на договірній основі. Особливості побудови системи і організації її діяльності і взаємодії конкретизуються для кожного району регіону.

Організація структур системи. Координаційно-аналітичний центр проводить організаційні заходи, пов'язані з його діяльністю, і виконує наступні завдання:

— Розробляються зразки уставів кооперативів, попередні зразки договорів, регулюючих діяльність і взаємодію в системі.

— Вивчаються реальні можливості організації діяльності існуючих і потенційних виробничих, господарських і обслуговуючих структур. На основі отриманих даних Центр планує створення початкових структур як внутрішніх систем даного району і перші кроки їх діяльності.

— На основании перечня базовых объектов, а также других структур запланированной системы деятельности района и взаимодействующих с ним внешних структур или организаций осуществляется поиск физических и юридических лиц, готовых принять практическое участие в деятельности структур системы, стать потенциальными организаторами этих объектов как частных или совместных предприятий, основать личный либо коллективный бизнес или инвестировать средства в элементы системы.

— Проводятся организационные мероприятия по обсуждению и принятию уставов, созданию юридических лиц (кооперативов и т. п.), привлечению к этой деятельности потенциальных участников из сел и городов, с которыми заключаются договоры о сотрудничестве и взаимодействии.

— На самом первом этапе организации производственные структуры и кооперативы получают необходимые для начала процессов производства средства через Координационно-аналитический центр от заинтересованных лиц или структур. При этом Центр также организует весь производственный процесс до реализации продукции, выращенной сельским жителем, и ее оплаты в соответствии с заранее заключенным договором.

Следовательно, Координационно-аналитический центр является реально необходимой для всех участников структурой, что чрезвычайно облегчает дальнейшую организацию системы и повышает заинтересованность ее участников. Благодаря центру крестьянин получает возможность принять участие в производственно-хозяйственной деятельности и получить таким образом финансовые средства, которые в следующем сезоне вложит в свой бизнес.

Одновременно в селах проходят обсуждения целесообразности и необходимости организации структуры села как общины, соответствующих целей, задач, уставов. После согласования с населением такие общины регистрируются как юридические лица. В городах проводится работа по привлечению заинтересованных лиц и организаций к деятельности в системе. Это может быть адресное сотрудничество конкретной структуры города и конкретного села, городских структур между собой, но в системе и пр.

Создаются возможности для деятельности каждой производственно-хозяйственной структуры участника системы (предлагаются конкретные виды деятельности и условия сотрудничества, на основании чего заключается конкретный договор между заинтересованными участниками).

Координационно-аналитический центр устанавливает информационные контакты со всеми структурами участников внутри системы и с внешними потенциальными участниками на добровольной взаимовыгодной основе. Эти новые связи способствуют решению проблем, расширению условий деятельности и оптимизации развития системы.

Важную роль в формировании благоприятных условий для развития среднего и малого предпринимательства в системе играет наличие специальной структуры — бизнес-инкубатора. Эта структура способствует воплощению идеи заинтересованного участника или группы вплоть до практической реализации и встраивания нового образования в систему. Бизнес-инкубатор может оказывать начинающему предпринимателю в

любой сфере деятельности, например фермеру без опыта работы на земле, практическую помощь в обучении, разработке плана действий, установлении рынков сбыта и т. п., а главное — осуществлять контроль с целью поддержки до тех пор, пока предприниматель не будет способен вести дела самостоятельно и получать высокие показатели.

Координационно-аналитический центр организует страхование участников системы, их кредитование и финансирование, а также создает ревизионную комиссию.

Анализ, моделирование, прогнозирование, оптимизация деятельности и структуры системы. Обязательным условием оптимизации и развития деятельности системы и ее участников является наличие в структуре Координационно-аналитического центра отдела анализа информации о результатах деятельности участников системы и системы в целом. Оптимизация процессов и условий обеспечивает необходимое развитие и достижение заданных параметров системой и ее участниками. Разработка и моделирование новых условий проводятся с целью обеспечения продолжения деятельности или внесения в нее корректив, а также исправления связей между участниками системы в интересах их и системы. Собственно, это виртуальная по составу структура. Поступившую информацию от участников системы она распределяет по существующим структурам, способным решить проблему, но объединенным с системой только договором о сотрудничестве. После получения результата — потенциального решения проблемы — информация обрабатывается и рекомендуется для внедрения участнику, передавшему запрос. При этом производится моделирование действия этого решения на состояние системы, анализ влияния соответствующих изменений на оптимальность ее дальнейшей деятельности и вырабатываются дополнительные рекомендации для структур системы с целью обеспечения оптимизации состояния всей системы.

Деятельность Координационно-аналитического центра основывается на информационном взаимодействии с максимально необходимым числом различных структур, организаций, институтов, специалистов, а также с населением, что позволяет быстро получать квалифицированные ответы в интересах каждого участника системы. По сути, Центр перераспределяет потоки информации между участниками внутри системы и между участниками системы и внешними структурами и таким образом способствует решению проблем всех участников системы и самой системы. При этом Координационно-аналитический центр стремится расширить имеющиеся возможности.

Взаимодействие между всеми участниками и Координационно-аналитическим центром происходит на добровольной основе, и получение его услуг фиксируется в соответствующем договоре.

Основные преимущества реализации данной модели:

1. Формируется управляемая, прогнозируемая, устойчивая система деятельности людей и общества в целом.

2. Создаются условия для решения большинства общественных проблем:

— улучшение материального положения граждан за счет организации огромного количества рабочих мест, повышение покупательной способности населения;

— решение жилищных проблем, разгрузка перенаселенных городов благодаря организации хозяйственной деятельности сел и решению в них социальных проблем;

— повышение заинтересованности молодежи в деятельности в сельской местности и как следствие — увеличение численности населения и омоложение общества;

— привлечение к деятельности в селах специалистов социальной сферы (педагогов и медицинских работников) благодаря появлению возможности обеспечить их полным набором продуктов питания и широким ассортиментом другой продукции мелкотоварного производства, а также жильем;

— возможность решения проблем стариков и детей-инвалидов;

— решение проблем воспитания и обучения детей и молодежи (по законам общества и общины);

— стабилизация морального и психологического состояния населения.

3. Развитие сел, увеличение покупательной способности населения стимулируют развитие промышленности, науки и других сфер общественной жизни, т. е. развиваются общество и государство в целом.

4. Создаются условия для производства широчайшего ассортимента продукции, в том числе натуральных продуктов питания, в объемах, достаточных для торговли с другими странами.

5. Организация жизнедеятельности общества как единой системы, управляемой Координационно-аналитическим центром, который осуществляет контроль и оптимизацию деятельности данной системы и ее структур, создает условия для развития этой системы и появления в ней новых свойств во благо общества и человека.

Выводы и перспективы дальнейших исследований. Практическая реализация предложенного подхода позволяет найти наиболее естественные, а значит, и оптимальные решения проблем производственно-хозяйственной деятельности и жизнедеятельности общества и человека. Хотя данная модель описывает схему организации системы сельскохозяйственного района и только затрагивает его взаимодействие с городом как отдельной системой, можно, используя принципы организации деятельности одного района, создавать систему, включающую несколько районов, затем областей, государство в целом, и в конечном счете формировать единую систему общества. Более того, такой подход к организации всего общества на Земле делает процесс глобализации отношений естественным и интересным для всех категорий населения.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Философия управления обществом, провинцией, фирмой в этнокультурном и реформационном аспектах в теории и методологии субстратного подхода : учеб. пособие / ред.: А.А. Гагаев, А.А. Румянцев. — Саранск, 2009. — 696 с.

2. Румянцев А.А. Оптимизирующий менеджмент: руководство по обучению и практическому применению / А.А. Румянцев. — Донецк : Технопарк ДонНТУ «УНИТЕХ», 2010. — 124 с.

3. Румянцев А.А. Субстратный подход к построению качественно оптимальных экономических доктрин / А.А. Румянцев // Научный эксперт. — 2011. — Вып. 3. — С. 16—31.

4. Литвиненко А.Ф. Статті / А.Ф. Литвиненко // Сайт “Наше село” [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <<http://nasheselo.pp.ua>>.

Надійшла до редакції 11.06.2012

Литвиненко О.Ф. *Модель організації діяльності сільськогосподарського району як єдиної системи та взаємодія цієї системи з містом.*

Запропоновано новий підхід до організації життєдіяльності суспільства як єдиної системи на прикладі організації виробничо-господарської діяльності сільськогосподарського району. Описано загальну структуру і властивості такої системи, роль та можливість її складових. Розглянуто шляхи забезпечення взаємодії цієї системи із системою міста. Особливу увагу приділено ролі та значенню Координаційно-аналітичного центру управління системою.

Ключові слова: система, базові об'єкти, структуризація села, оптимізація управління сільським господарством, громада, Координаційно-аналітичний центр, життєдіяльність людей, взаємодія з містом, субстратний підхід

Litvinenko A.F. *A general description of the model of activities of villages in agricultural area as a single system, and beginning of its interaction with the city.*

This article presents the new approach to organizing life activities of the society as in one single system. Organizing of production and economical activities in rural areas (agricultural district) is taken as an example. The general structure of such system and its substructures are proposed. The author shows the role and new opportunities of every structure as well as new peculiarities of overall system of agricultural district if is organized in proposed system-defined way. First steps to interconnect proposed system to the system the city are proposed. Author emphasizes the importance of the center of coordination as an element of system's management.

Keywords: system, basic objects, structuring of rural areas, optimization of agriculture management, commune, center of coordination, people's life activity, interaction with cities, substratum approach.